



AFRICA DAYS

SOS SAHEL



5

SAHEL : COMMENT MOBILISER LES INVESTISSEMENTS POUR DÉVELOPPER LES TERRITOIRES ?



SOS SAHEL

*Des recommandations à partager
avec les acteurs de terrain*



TABLE DES MATIÈRES

À propos de SOS SAHEL	4
SOS SAHEL en chiffres	5
Pourquoi les Africa Days de SOS SAHEL	7
L'approche territoriale en chiffres	8
Éditorial	9
L'Agri-Hackathon	10
La Marketplace	11
Qu'est ce que l'approche territoriale ?	12
Recommandations	14
1. Privilégier le long terme et la flexibilité	16
Progressivité, temps long : des facteurs clés de succès	17
Le développement des fermes pilotes au Burkina Faso, une contribution concrète à la grande muraille verte	18
Prendre le temps de la décision locale	19
2. Mobiliser une grande variété de ressources pour assurer et pérenniser le développement des territoires du Sahel	20
S'appuyer sur des acteurs-catalyseurs	21
Le soutien à la production laitière au Sénégal : des résultats impressionnants depuis 15 ans	22
Une recherche continue de partenaires	23
3. Valoriser les coalitions d'acteurs et créer de la valeur ajoutée pour un impact durable sur les populations	24
Des réseaux et des filières pour ajouter de la valeur localement	25
L'organisation des acteurs au nord Mali pour relancer les activités : 460 projets réalisés depuis 2014	26
Un projet de territoire : une responsabilité locale partagée	27
Conclusions	28
Partenaires	30

À PROPOS DE SOS SAHEL

Créée au Sénégal il y a 45 ans, SOS SAHEL est une ONG internationale intervenant pour le développement durable des zones rurales de la bande sahélienne. Sa mission est d'assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des communautés d'Afrique sub-saharienne et de faire entendre leurs voix sur la scène internationale.

Fortes de leurs valeurs (inclusion, durabilité, confiance, respect, collaboration, innovation, responsabilité), les équipes des collaborateurs et des partenaires de SOS SAHEL s'associent dans la réalisation d'une vision commune. Cette dernière vise à promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation, fondés sur les savoir-faire locaux, en adéquation avec les Objectifs de Développement Durable et l'Agenda 2063 de l'Union Africaine.

Dans le Sahel, une région aux défis multiples, SOS SAHEL et ses partenaires initient et multiplient les programmes pour assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations ainsi que leur adaptation au changement climatique. L'organisation soutient en priorité les femmes et leur indépendance, en reconnaissant le rôle central qu'elles jouent dans le développement agricole.

SOS SAHEL puise sa force dans la solidarité et la coopération grâce à un formidable réseau de partenaires. Ces derniers partagent une expertise basée sur une présence durable au Sahel et un engagement auprès de plusieurs générations dans la région. L'ONG et ses partenaires déploient des méthodes agricoles innovantes, respectueuses de l'environnement et prometteuses de développement durable, pour un Sahel résilient et nourricier.

...EN CHIFFRES

Des programmes dans **11** pays de la bande sahélienne.

Un réseau de
1.000
partenaires actifs
sur le terrain.

80%
des acteurs locaux
sont des femmes.

400
collaborateurs dont
98%
sont basés sur le
terrain.

65%
des ressources
sont
consacrées au
développement
de projets sur le
terrain.



POURQUOI LES AFRICA DAYS DE SOS SAHEL

Depuis 2017, SOS SAHEL organise chaque année les Africa Days à l'occasion de la Journée Internationale de l'Afrique, le 25 mai. Ces rencontres offrent la possibilité d'échanger avec une grande diversité de partenaires pour **faire entendre la voix des acteurs locaux**. L'objectif est de **promouvoir des solutions durables pour la sécurité alimentaire au Sahel** face à des défis qui se multiplient et s'amplifient.

Les Africa Days célèbrent le potentiel incroyable du Sahel, autour d'une idée-force du modèle de développement. Ils améliorent la visibilité des initiatives de l'ONG et ses partenaires et permettent de **tirer des recommandations pour renforcer les savoirs et les savoir-faire**.

Lors de la 4^{ème} édition, en 2020, SOS SAHEL a consulté ses partenaires confrontés à de nombreuses crises récurrentes et successives autour de la question de la résilience.

Ils ont formulé trois recommandations pour limiter les effets négatifs des crises :

1

Autonomiser
les acteurs et les
territoires du Sahel

2

Développer des solutions
locales innovantes,
durables et adaptées
à chaque contexte

3

Explorer de
nouvelles formes de
communication pour
le partage des savoirs

Partant de ces éléments, et en intégrant les Objectifs du Développement Durable, SOS SAHEL a construit sa stratégie Hakili 2030 qui s'appuie sur la logique de l'approche territoriale. Cette approche du développement par le bas se construit à partir des ingrédients et des forces présentes sur le terrain. Ces dernières ne demandent qu'à être mobilisées et mises en mouvement pour conduire le changement.

Ainsi, les Africa Days 2021 se sont déroulés du 25 au 28 mai en format hybride et ont eu pour thème :

« Comment mobiliser les investissements pour développer les territoires sahéliens ? Connectons les territoires pour valoriser le plein potentiel du Sahel ! ».

“Les stratégies d'amélioration des conditions économiques viennent des acteurs eux-mêmes”

Mama Coulibaly, présidente de l'Association Benkadi à Sanankoroba, Mali

L'APPROCHE TERRITORIALE EN CHIFFRES

EN 1960

59 villes de
+10.000
habitants dans les pays
la bande sahélienne.

6% de la population
des pays de la bande sahélienne
vivaient dans une ville.

1,5 million de
personnes
soit **4%** de la population
totale
vivaient dans des villes de
moins de 100.000 habitants.

268 km
de distance moyenne
entre les villes du Mali.

EN 2015

1.271 villes de
+10.000
habitants dans les
mêmes pays.

32% de
cette même population
y vivaient.

28 millions y vivaient
soit **13%** de la
population
totale.

39 km
de distance moyenne
entre les villes du Mali.

EN 2020

263 millions
d'habitants,
dont **50%** de
femmes,

géraient un territoire de
+7 millions km² dont les
2/3 en zones désertiques,
arides et semi arides.

ÉDITORIAL

Adaptons nos approches aux défis du XXI^e siècle



Rémi Hémerlyck
Délégué général, SOS SAHEL

Les mutations démographiques, sociales, techniques, économiques, à l'œuvre au Sahel sont les plus rapides que la planète n'ait jamais connues, dans un contexte de changement climatique lui aussi sans précédent. Elles exigent de la part des dirigeants et de leurs partenaires de s'interroger périodiquement sur leurs approches et les résultats obtenus.

L'expérience de SOS SAHEL est ici un atout inestimable, mais elle ne suffit plus. C'est pourquoi l'organisation continue sa remise en question, confronte ses résultats, consulte ses partenaires et reconstruit son approche dans le but d'améliorer ses performances.

Deux réalités ont interpellé SOS SAHEL ces dernières années.

La première, c'est la rapidité avec laquelle l'Afrique s'urbanise et ce que cela entraîne en termes de structuration du territoire.

Les pays du Sahel restent essentiellement ruraux mais aujourd'hui la majorité des producteurs se situent à moins de 20 km d'une ville.

Ils peuvent y vendre leur production, et aussi trouver des services et une connexion avec l'extérieur. Dans ce contexte favorable, SOS SAHEL organise son action autour d'initiatives locales valorisant l'immense potentiel social et économique du Sahel, jusqu'ici trop peu visible.

La deuxième est plus sombre et appelle un travail d'envergure.

Alors qu'elles constituent la plus grande partie du Sahel, les zones arides ont été délaissées au profit de régions plus accueillantes et plus attrayantes parce que plus productives.

Il en résulte un retard de développement, un déficit d'infrastructures et de ressources qui pénalisent les populations.

Pourtant ces populations gèrent des territoires immenses qui offrent des opportunités à ceux qui y travaillent. SOS SAHEL ambitionne de révéler ce potentiel.

Cela exige des savoir-faire, des outils et des approches, mais aussi et surtout des moyens substantiels en termes d'investissements financiers et de connaissances.

En 2021, les Africa Days se sont enrichi de nouvelles activités. SOS SAHEL a lancé son premier Agri-Hackathon. Une compétition entre équipes de développeurs autour de solutions digitales soutenant le développement des territoires. À Dakar et en virtuel, les Africa Days 2021 ont réuni encore plus de personnes que d'habitude. Ils ont permis d'approfondir les deux questionnements ci-dessus et de les relier entre eux grâce à des dialogues entre acteurs de terrain et investisseurs. Dans un premier temps, lors du pré-forum, SOS SAHEL et ses partenaires sur le terrain ont réfléchi à l'approche territoriale et au soutien des initiatives des acteurs-leaders locaux. Le Forum a ensuite donné, dans un second temps, la parole à des acteurs techniques et financiers sur le thème de la mobilisation des ressources qui font défaut à des territoires encore trop éloignés des circuits financiers classiques.

25-27
MAI

L'AGRI-HACKATHON

DES SOLUTIONS NUMÉRIQUES POUR DÉVELOPPER LE PLEIN POTENTIEL DU SAHEL

Le premier Agri-Hackathon de SOS SAHEL a fait appel à des développeurs pour concevoir des outils numériques qui améliorent la gestion des territoires.

Dix équipes composées d'une trentaine de développeurs de cinq pays du Sahel ont donc concouru pendant trois jours, du 25 au 27 mai, pour tenter de remporter le prix de la meilleure innovation technologique agricole. En plus du premier prix, le lauréat bénéficiera d'un accompagnement pour développer et mettre en œuvre sa solution. L'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) et le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) soutiendront SOS SAHEL dans les phases de développement de la solution gagnante.



L'équipe « Team Mali » est arrivée en tête du classement avec le projet « Agri-mairie » et l'objectif de renforcer l'autonomie économique et sociale des femmes en milieu rural.

L'équipe Team Mali, composée d'entrepreneurs agricoles, va concevoir une plateforme pour connecter les coopératives de femmes aux opportunités de marchés, partenaires financiers et formations proposées par leurs mairies ou préfectures.

Arrivés en deuxième position, les développeurs de « Team Ziguinchor », originaires de Casamance, ont voulu apporter une réponse aux conflits suscités par la gestion des terres, où élevage et maraîchage sont en concurrence. Leur projet vise à créer une base de données permettant aux mairies d'identifier les troupeaux et les terres disponibles. L'outil intègre la nécessité de prévenir les conflits et d'assurer la mise en valeur des sols.

Au Burkina Faso, les étudiants ingénieurs « Smart Technology » ont proposé un triple service. Un serveur téléphonique interactif en langues locales permettant d'informer les agriculteurs et les éleveurs. En complément de cette solution offline l'équipe souhaite développer un site Internet et une application mobile à destination des investisseurs et des mairies.

D'ici à 2030, SOS SAHEL a pour ambition de développer dix technologies, facilement utilisables, pour le développement des agricultures familiales et des systèmes alimentaires dans le Sahel.

LA MARKETPLACE

FAIRE LE LIEN ENTRE
LES ACTEURS DE TERRAIN
ET LES INVESTISSEURS

En 2021, SOS SAHEL a innové en organisant lors des Africa Days une Marketplace présentant huit projets de terrain. Les projets sélectionnés ont pour but principal de créer des opportunités de développement économique durables et résilientes dans les territoires de la Grande Muraille Verte pour le Sahara et le Sahel.

Pour chacun des porteurs de projets, l'objectif est d'attirer l'attention d'investisseurs d'horizons divers (publics et privés) avec qui nouer des relations.

En effet, SOS SAHEL tient à établir des ponts entre investisseurs et territoires afin de faciliter les échanges et la compréhension mutuelle entre des acteurs qui ne se connaissent pas, parlent des langages et poursuivent des objectifs différents.

Pour découvrir les huit projets présentés : <https://africadays.org/market-place/>



QU'EST CE QUE L'APPROCHE TERRITORIALE ?

Les zones sèches, dont le Sahel, sont des terres d'opportunités

Longtemps, le Sahel a inspiré la sécheresse et la désolation. Toutefois, depuis peu, les institutions internationales reconnaissent que les zones sèches, dont le Sahel, sont des terres d'opportunités.

La population de la bande sub-saharienne atteint près de 300 millions d'habitants. De nouvelles petites villes naissent tous les ans. Dans ce contexte, les agriculteurs sahéliens se connectent aux marchés nationaux et internationaux ainsi qu'aux services administratifs et financiers.

Après avoir été une question de communautés locales le développement économique du Sahel devient une question de territoires réunissant des urbains et des ruraux, des producteurs et des transformateurs, une gamme de services sociaux et économiques. La restauration des terres et la gestion des ressources naturelles ne suffisent plus à faire face à la désertification et au changement climatique. Il faut y ajouter l'appui aux petites entreprises, le développement de services aux producteurs et aux entrepreneurs puis, des outils innovants pour connecter au reste du monde le Sahel et la diversité de ses acteurs.

SOS SAHEL privilégie cette approche territoriale : une vision multisectorielle et multi-acteurs à une échelle géographique appropriée pour traiter la complexité des transformations structurelles rapides qui s'opèrent.

Il s'agit de susciter des dynamiques de développement économique basées sur la valorisation des ressources des territoires : les richesses du milieu naturel et les ressources humaines.

Ces dernières incluent les compétences, les projets et les initiatives portés par la diversité des acteurs en présence (autorités décentralisées, opérateurs économiques, associations, organisations professionnelles, institutions gouvernementales, entreprises privées).



Pour SOS SAHEL, l'approche territoriale consiste à soutenir les dynamiques sociales et économiques du Sahel en mobilisant les compétences, les outils innovants puis les partenariats techniques et financiers qui manquent aux acteurs locaux. En effet, les contraintes sont nombreuses : niveau de développement des pays, aléas climatiques, crises sanitaires et sécuritaires. Ces dernières freinent les acteurs des territoires et font sans cesse naître de nouveaux défis.

Ainsi, SOS SAHEL souhaite développer des projets d'envergure pour valoriser les produits du Sahel, pour équiper et développer les marchés, pour construire des infrastructures productives, et faire des régions sèches du Sahel des régions vertes, dynamiques et prospères. L'enjeu de l'approche territoriale est d'apporter les compétences et les moyens pour assurer la réussite de ces projets.

La Grande Muraille Verte adopte aussi l'approche territoriale. Elle envisage ainsi le développement d'une diversité de territoires et de dynamiques comme autant de pôles de développement, qui valorisent leurs ressources naturelles dans onze pays sahéliens.

En résumé, **l'approche territoriale est une démarche intégrée, qui combine les dimensions sociale et économique, le changement technique, social et institutionnel**, qui connecte les activités locales aux marchés nationaux et internationaux, à l'intersection des dynamiques locales et des stratégies nationales et régionales.

RECOMMANDATIONS

PRIVILÉGER LE
LONG TERME ET LA
FLEXIBILITÉ

MOBILISER UNE
GRANDE VARIÉTÉ DE
RESSOURCES

VALORISER LES
COALITIONS D'ACTEURS ET
CRÉER DE LA VALEUR

1

2

3

1

PRIVILÉGIER LE LONG TERME ET LA FLEXIBILITÉ



« Le changement est une démarche qui ne peut se programmer ni se réaliser à court terme. »

« Tous les acteurs impliqués ont conscience de l'importance du temps long. »

Les approches territoriales se construisent à partir des acteurs locaux et de leurs interrelations. De ce fait, les territoires ne sont pas des espaces figés. Ils évoluent en permanence, souvent rapidement, à l'initiative des acteurs locaux qui portent les innovations en réponse aux évolutions de la situation, avec leurs valeurs et leurs pratiques. Dans les territoires, les acteurs organisent le changement qui, pour se réaliser, nécessite du temps.

Le changement vient donc de l'intérieur et relève plus d'un processus que d'un projet structuré.

Il s'agit d'une dynamique qui s'inscrit dans un cycle de vie des acteurs, et non pas dans un cycle de vie de projet.

Faire intervenir le changement est une démarche qui ne peut se programmer ni se réaliser à court terme.

Le développement territorial est basé sur la mobilisation durable des acteurs-leaders locaux. Pour aller dans ce sens SOS SAHEL cherche l'appui de partenaires techniques et financiers, disposés à s'inscrire dans un accompagnement à long terme, flexible et souple. Une posture basée sur l'écoute qui permet l'expérimentation, les courbes d'apprentissages et l'atténuation des risques.

PROGRESSIVITÉ, TEMPS LONG : DES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

« L'association Benkadi a été créée en 1986 pour **permettre aux femmes de Sanankoroba de prendre en main le développement de leur territoire**. La durabilité s'est construite au fur et à mesure des activités et des succès dans le temps, avec la mobilisation des communautés locales depuis le début, et aussi l'écoute et la souplesse des partenaires tels que SOS SAHEL. »

Mama COULIBALY,
Présidente de la
Coopérative maraîchère
de Benkadi

« Dans un contexte de **crise multidimensionnelle**, l'objectif prioritaire est de conserver un cadre minimum pour permettre aux populations de rester dans les territoires qui sont des zones instables. **Le temps est un facteur clé de succès** car il est impossible d'atteindre cet objectif à court terme. »

Adama BERTHÉ,
Spécialiste en
Infrastructures, Unité de
Coordination du PRRE

« Kossam SDE envisage, depuis sa création une approche à long terme, axée sur la sensibilisation avec **des évolutions lentes et des processus non-disruptifs**. Les mini-fermes et la sédentarisation partielle du bétail ont par exemple créé beaucoup d'opportunités. Tous les acteurs impliqués ont conscience de l'importance du temps long. »

Jonathan MICHAUD,
Directeur général
Kossam SDE / La
Laiterie du Berger



LE DÉVELOPPEMENT DES FERMES PILOTES AU BURKINA FASO, UNE CONTRIBUTION CONCRÈTE À LA GRANDE MURAILLE VERTE

« La demande
vient des
agriculteurs,
il y a donc
une grande
motivation. »

Dans le cadre du projet Beog Puuto - une contribution à la réalisation de l'initiative de la Grande Muraille Verte - SOS SAHEL soutient les activités de lutte contre la désertification de l'ONG TERRE VERTE.

Prenant en considération le temps long et la flexibilité, TERRE VERTE intervient depuis 1989 à travers des associations inter-villages locales dans la réalisation de périmètres bocagers, aménagements qui ont pour but de conserver le sol et l'environnement.

Grâce aux fermes pilotes, les agriculteurs peuvent mettre en place des périmètres bocagers puis y appliquer les

technologies innovantes de l'agroécologie pour valoriser le périmètre.

La ferme pilote est un centre de services pour le développement territorial.

Elle ne représente pas en soi un lieu de production mais plutôt la cheville ouvrière qui forme et accompagne durablement les acteurs locaux. Aujourd'hui, 5 fermes pilotes appartenant à 5 associations inter-villages différentes ont été créées. Plus d'une centaine de techniciens y travaillent et elles cumulent un total de 1581 ha de bocage.

Dans les évolutions à venir, à l'échéance de 20 à 30 ans, il est prévu que la ferme pilote devienne un prestataire de services complémentaire pour la mécanisation agricole et la production de pépinière.

PRENDRE LE TEMPS DE LA DÉCISION LOCALE

« Les agriculteurs burkinabè observent depuis plusieurs années la dégradation de leurs terres et les difficultés grandissantes pour produire. **Ils ont pris le temps nécessaire pour se réunir en associations inter-villages, proposer et discuter des projets précis de restauration des terres dégradées.** Une fois les projets validés par la ferme-pilote locale, l'association inter-villages sollicite l'ONG TERRE VERTE qui les appuie pour la création de périmètres bocagers. »

Pamoussa SAWADO,
Association TERRE VERTE

« La demande vient des agriculteurs, il y a donc une grande motivation. Les fermes-pilotes appartiennent aux associations inter-villages qui les mettent à disposition du projet. Tous les acteurs font le nécessaire pour **trouver une entente sur la réorganisation de l'espace rural. Cela peut prendre beaucoup de temps** pour la mise en place du premier périmètre, puis l'intérêt va grandissant. Les futurs copropriétaires mettent parfois 5 à 10 ans pour se mettre d'accord sur le remembrement des terres par le bocage. »

Henri GIRARD,
Président de l'Association
TERRE VERTE

2

MOBILISER UNE GRANDE VARIÉTÉ DE RESSOURCES POUR ASSURER ET PÉRENNISER LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES DU SAHEL

Le Sahel est une terre d'opportunités en mutation rapide, riche des initiatives de ses acteurs qui s'organisent pour construire des projets de développement améliorant les conditions de vie sur leur territoire.

Au fil de leur développement, les acteurs qui entraînent ces dynamiques territoriales sont confrontés à une diversité de nouveaux problèmes face auxquels ils n'ont ni les solutions ni les moyens.

Ainsi, **quand de nouvelles difficultés apparaissent, les porteurs de projets doivent pouvoir identifier et mobiliser des compétences et des ressources en dehors de leurs territoires, pour être en mesure de survivre, de s'adapter, de grandir et de progresser.**

Or les mécanismes de création de valeur qui existent déjà localement restent trop souvent déconnectés les uns des autres et inefficaces pour développer les partenariats entre les projets de territoire et les ressources extérieures. L'offre de ressources extérieures existe, mais **sans appui spécifique, les acteurs locaux ont de grandes difficultés à identifier des interlocuteurs et à construire des partenariats efficaces** dans un contexte de fragmentation de l'offre extérieure, des secteurs et des informations. Ils doivent donc trouver des appuis techniques et/ou financiers.

Face à ce problème, SOS SAHEL joue le rôle de catalyseur pour connecter les territoires vers l'extérieur et assurer leur progression sur le long terme.

Cela passe par le renforcement des capacités au sein des porteurs de projets de territoires, l'amélioration de leur visibilité et de leur attractivité au-delà de leurs territoires. Cela passe ensuite par la mise en place de mécanismes de dialogue entre acteurs de territoires et potentiels soutiens techniques et financiers.

L'objectif est d'attirer durablement les investissements financiers et les compétences nécessaires.



S'APPUYER SUR DES ACTEURS-CATALYSEURS

« Les fermes pilotes ne sont pas autonomes car elles ne visent pas directement à produire des ressources. C'est un modèle de subventions investies dans le développement des organisations paysannes. **La ferme pilote nécessite des investissements extérieurs.** TERRE VERTE et ses partenaires dont SOS SAHEL agrègent des flux financiers. »

Henri GIRARD,
Président de
l'Association TERRE
VERTE

« **Le maillage territorial des chambres consulaires permet l'intermédiation entre les acteurs locaux et les compétences et investissements extérieurs.** Au Sénégal par exemple, il existe deux Unions qui couvrent l'ensemble du territoire national. Elles accompagnent les entrepreneurs et les connectent avec les partenaires dans le cadre de projets comme ARCHIPELAGO. »

Denis DESCHAMPS,
Délégué général de la
CPCCAF (Conférence
permanente des chambres
consulaires africaines et
francophones)

« L'Afrique est territorialisée de fait, aujourd'hui les PME représentent 90% des entreprises, un tiers du PIB, et plus de 50% des emplois créés. **Il est nécessaire de connecter ces entreprises aux ressources et investissements extérieurs pour qu'elles puissent continuer à se développer.** Les enquêtes démontrent que l'espace digital est le plus adapté pour ce passage à l'échelle. »

Xavier MICHON,
Secrétaire exécutif
adjoint UNCFD (Fonds
d'équipements des
Nations Unies)



LE SOUTIEN À LA PRODUCTION LAITIÈRE AU SÉNÉGAL : des résultats impressionnants depuis 15 ans

La Laiterie du Berger, une entreprise privée décidée à valoriser la production locale de lait au Sénégal, a noué depuis sa création en 2005 de nombreux partenariats pour réaliser des études et des investissements.

Avec l'aide de SOS SAHEL, La Laiterie du Berger et la coopérative des producteurs de lait de la région de Dagana ont capitalisé sur cette longue phase d'apprentissage pour créer en 2019 **la société de services Kossam SDE, Société de Développement de l'Élevage.**

Elle a pour objectif d'intensifier les échanges et coordonner l'action de l'entreprise et des éleveurs transhumants locaux.

SOS SAHEL a apporté son expertise pour permettre aux producteurs de lait de tester l'installation de différents modèles de mini-fermes, l'amélioration de la race locale et le développement de la production de fourrage.

Les mini-fermes ont été appréciées des éleveurs et le gouvernement a reconnu la pertinence de cette démarche. Pour les soutenir, il a mis en place un crédit pour le financement de 100 mini-fermes de ce type.

En très forte croissance, la société Kossam SDE emploie 35 personnes, travaille avec 1.300 éleveurs laitiers et 850 livreurs partenaires, et prévoit la collecte en 2021 de plus de 2,5 millions de litres de lait. La coopérative des producteurs de lait de Dagana envisage un avenir avec une portée nationale.

Pour atteindre ces résultats impressionnants, **Kossam SDE a progressivement mobilisé un grand nombre de partenaires** parmi lesquels on compte notamment le CIRAD, le GRET, l'Agence Française de Développement, Investisseurs & Partenaires, le gouvernement de Monaco, Danone et le Crédit Agricole.



UNE RECHERCHE CONTINUE DE PARTENAIRES

« La coopérative a été créée en 2016 pour professionnaliser les éleveurs et améliorer les pratiques de production du lait. En partenariat avec SOS SAHEL, Kossam SDE et la DER les membres de l'association ont renforcé leurs capacités et accédé à une diversification considérable de leurs activités et de leurs revenus. »

Binta DIALLO,
Membre de la Coopérative des producteurs de lait de Dagana

« Inspiré par la culture du lait en Mauritanie et par ses études à l'étranger, Bagoré Bathily a su mobiliser autour d'un projet territorial les acteurs, les savoir-faire et les investissements privés et étatiques. Tous ces partenariats ont permis à la société de franchir une étape de maturité pour envisager des modèles économiques pérennes et la reconnaissance des institutions nationales. »

Jonathan MICHAUD,
Directeur général Kossam SDE
/ La Laiterie du Berger

VALORISER LES COALITIONS D'ACTEURS ET CRÉER DE LA VALEUR AJOUTÉE POUR UN IMPACT DURABLE SUR LES POPULATIONS

Les investisseurs pensent avant tout leur engagement en termes de rentabilité. Ils se préoccupent de mettre en place un business model qui permette de pérenniser les investissements mis en place, au-delà des financements initiaux introduits en mode projet.

Mais à la base du développement il y a avant tout des personnes, des organisations formelles ou non qui se mobilisent et prennent des initiatives dans l'optique d'opérer le changement et de produire des résultats positifs pour leur société, leur territoire.

Les aspects financiers, le retour sur investissement ne sont qu'un aspect de leur projet.

En effet, la réussite d'un investissement n'est pas dissociable du contexte et dépend d'une **diversité d'acteurs qui se mettent en réseau pour développer des synergies entre partenaires et créer de la valeur**. Ils forment ainsi des coalitions d'acteurs, décident d'un système de gouvernance territoriale dans lequel tous les types d'acteurs ont leur importance pour la réussite du projet : collectivités territoriales et services déconcentrés de l'État, organisations de producteurs et entreprises du secteur privé, formelles ou informelles.

Les investissements, de même que les projets de SOS SAHEL ne sont pas une fin en soi, ce sont des moyens pour produire des impacts sociaux et économiques.

Ils doivent contribuer au renforcement des chaînes de valeur, et la production d'impact durable pour la population de l'ensemble du territoire.



DES RÉSEAUX ET DES FILIÈRES POUR AJOUTER DE LA VALEUR LOCALEMENT

« L'accélérateur de la Grande Muraille Verte a été lancé en 2021 pour établir une cartographie des financements disponibles et des projets à financer. L'objectif est de **mieux soutenir et mettre en réseau les porteurs de projets de lutte contre la désertification, contre la dégradation des terres.** »

Maxime THIBON,
Accélérateur de la Grande Muraille Verte,
Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification

« La DER accompagne les jeunes et les femmes dans les démarches de financement, de formation et de formalisation. Le financement est un prêt, il est remboursable. **La DER est attentive à la création de filières qui engendrent des débouchés sur les territoires, pour créer un cercle vertueux.** »

Baye Djiga DIAGNE,
Directeur de l'exploitation à la Délégation à l'Entrepreneuriat Rapide

« Le Women's Investment Club finance au Sénégal la société Mburu Boulangerie. Une entreprise sociale innovante qui crée une chaîne de valeur, une filière avec le potentiel de passage à l'échelle. **La vision de long terme est ancrée dans l'entreprise et la porteuse de projet car c'est elle le moteur des changements.** »

Francine NDONG,
Co-fondatrice Women's Investment Club Sénégal



Le "chanteur paysan" Ali Farka Touré contemple son champ de riz.

L'ORGANISATION DES ACTEURS AU NORD MALI POUR LA RELANCE DES ACTIVITÉS : 460 projets réalisés depuis 2014

Le Projet de Reconstruction et de Relance Économique (PRRE) est un projet du Ministère malien de l'Économie et des Finances destiné à répondre, avec le soutien de la Banque Mondiale, à la crise multidimensionnelle de 2012.

SOS SAHEL a travaillé sur la composante engagement communautaire et gouvernance locale. Il s'agit d'informer et de former les communautés et les communes aux objectifs du projet : planification et budgétisation participative des besoins des communautés dans les Plans de Développement Social Économique et Culturel (PDSEC).

L'approche du PRRE a évolué avec le temps, au fil des expériences acquises. Rétrospectivement, le projet s'est construit en trois phases distinctes et progressivement inclusives. Une phase d'urgence durant laquelle l'État malien a choisi les priorités structurelles, sans l'intervention des communautés. Une phase de structuration durant laquelle les communautés se sont organisées pour co-construire les Plans de Développement Social Économique et Culturel (PDSEC) dans lesquels sont inscrits les micro-projets portés par les collectivités. Enfin, une phase de création de valeur centrée sur **trois projets de territoires autour des zones économiques d'Ansongo, Konna et Goundam**.

L'approche territoriale retenue par le PRRE présente des indicateurs clés de réussite importants avec la réalisation de plus de 460 micro-projets au profit d'Organisations Communautaires de Base qui regroupaient 26.364 personnes.



UN PROJET DE TERRITOIRE : UNE RESPONSABILITÉ LOCALE PARTAGÉE

« La création des zones économiques est l'illustration de l'intégration de l'approche territoriale. Le port de la ville de Konna par exemple est le poumon économique de la filière poisson au Mali. L'État y a d'abord construit un débarcadère, puis appuyé avec les collectivités et les partenaires le développement des filières auxiliaires : pisciculture, cages flottantes, marchés. »

Adama BERTHE,
Spécialiste en Infrastructures,
Unité de Coordination du
PRRE

« L'atteinte des objectifs du PRRE s'est faite dans le respect des principes de participation et de responsabilisation des autorités et des communautés dans toutes les activités, et de respect des mesures de sauvegarde environnementale et sociale. »

Adama ZERBO,
Directeur Pays Mali,
SOS SAHEL International
France

CONCLUSIONS



CONNECTER LES SAVOIRS ET LES SAVOIR-FAIRE CONNECTER LES RESSOURCES DES TERRITOIRES CONNECTER AU-DELA DES TERRITOIRES

Les équipes partenaires de SOS SAHEL fournissent sur le terrain les outils et les compétences pour construire et engager des projets de territoire. Ces solutions répondent aux défis démographiques, sociaux, institutionnels et économiques sur la base des ressources et des forces locales.

Les projets discutés pendant les ateliers du pré-forum des Africa Days ont mis en avant les fondamentaux de l'approche territoriale sur laquelle SOS SAHEL a construit son plan stratégique Hakili 2030 : une vision multisectorielle et multi-acteurs à un niveau spatial adéquat pour traiter la complexité des transformations structurelles rapides qui s'opèrent.

Les partenaires extérieurs ont souligné lors du Forum que **le territoire est une échelle d'intervention cohérente où s'organisent des dynamiques sociales, économiques, environnementales et institutionnelles. Le premier panel a montré que les projets de territoires sont attractifs quand ils partent d'une vision cohérente du changement attendu et démontrent qu'ils génèrent à long terme, de la valeur et des impacts positifs.** Les conditions nécessaires à l'appui de cette dynamique territoriale ont été présentées, telles que le temps, la flexibilité et la capacité de mobilisation d'une grande variété de ressources.

Le premier Agri-Hackathon de SOS SAHEL et la nouvelle version de la Marketplace ont également insisté sur les notions d'expérimentation, de cheminement et de partage, nécessaires à l'innovation et à la durabilité. Souvent fragmentées, les actions sur le terrain font face à de grandes difficultés pour s'établir dans le temps et passer à l'échelle. Le second panel a insisté sur les solutions pour surmonter cette fragmentation. **Cela demande de mettre en place une plus forte coordination, des connexions et des synergies entre la diversité d'acteurs de**

terrain et la variété des ressources disponibles au plan international.

Aussi, pour mieux accompagner les interventions de ses partenaires, SOS SAHEL s'adapte et oriente ses méthodes de travail avec la prise de conscience de son modèle d'intervention : connecter les savoirs et les savoir-faire, connecter les ressources des territoires, et connecter au-delà des territoires.

Ainsi SOS SAHEL soutient le partage des connaissances, la mise en réseau des acteurs locaux et renforce la diversité économique locale. Elle promeut à l'international les nouvelles figures de l'entrepreneuriat social pour attirer les compétences et les investissements attendus au Sahel.

Un proverbe africain dit :

« Si tu veux aller loin et vite : vas seul, si tu veux aller très loin : allez ensemble. Le chemin vers un avenir durable au Sahel est long et sinueux mais les chances de réussite sont renforcées en travaillant ensemble pour innover et connecter les idées et modèles qui laissent présager un monde en partage. »

Leena HOFFMAN,
PhD, Associate Fellow, Chatham House

« À travers sa nouvelle approche, SOS SAHEL souhaite apporter aux territoires les ressources complémentaires qui leur manquent pour générer le changement. Les Africa Days 2021 ont confirmé et étoffé cette vision. Les solutions et les partenariats présentés seront source d'inspiration pour permettre le développement durable et atteindre la sécurité alimentaire dans le Sahel. »

Rémi HEMERYCK,
Délégué Général, SOS SAHEL
International France

PARTENAIRES

Les Africa Days sont co-financés par l'Agence Française de Développement.



balsamiq



Mise en œuvre par
giz



MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES
*Liberté
Égalité
Fraternité*



Dans la même série :

- « Sahel : comment activer une économie résiliente face aux crises ? », 2020
- « Comment moderniser et intensifier l'agriculture au Sahel ? », 2019
- « Comment valoriser les produits locaux du Sahel ? », 2018
- « Agriculture familiale », 2015

Crédits photos : Couverture : © Demark/Shutterstock ; P.2-13-14-15-21-25 : © Aboubacar Traoré ; P.6-10-17-22-23-27 : © SOS SAHEL ; P.18 : © TERRE VERTE / www.eauterreverdure.org ; P.19-26 : © Roberto Neumiller ; P.29 : © Lightscience/AdobeStock.

Imprimé sur du papier 100% recyclé.